

OBJETIVO:

Proporcionar las herramientas estratégicas para la Administración y Finanzas buscando maximizar la rentabilidad del HOTEL a través de una metodología basada en casos de estudio y simuladores de negocio 100% hoteleros.

DIRIGIDO A:

Gerentes de Recursos Humanos, Capacitación y en general a Ejecutivos de Hoteles interesados en el tema.

I. ESTRUCTURA DEL **ESTADO RESULTADOS**

- El Estado de Resultados en Recursos Humanos
 - La Estructura del Staffing Guide
- Análisis de Variaciones en Volumen y precio
- Principales rubros en el Estado de Resultados
- Caso de Estudio Hotel, Análisis v Reproyección.
- Debate sobre resultados y Estrategias. (Trabajo en Equipos)

II. BALANCE GENERAL Y FLUJOS DE • Estructura del Balance General

- Estructura del Flujo de Efectivo
- Caso de Estudio Hotel, Análisis y Debáte.

III. INDICADORES **FINANCIEROS DEL HOTEL**

- Análisis de los principales indicadores en el Hotel para Recursos Humanos
- Razones Financieras en la operación.

IV. PROYECTOS DE INVERSIÓN

- · Conceptos Básicos
- TIR, VPN, Tasa interna de Retorno, valor de rescate
- Caso de Estudio (Sobre proyectos reales a proponer por cada equipo).

V. PUNTO DE EQUILIBRIO

- Concepto y Fórmula
- Aplicaciones prácticas
- Punto de equilibrio en unidades de cuartos noche y tarifa promedio
 - Caso de Estudio

30 % teórico y 70 % ejercicios prácticos

Duración 10 horas: (2 sesiones de 5 horas c/u) Participantes: 20 personas.

INCLUYE:

- Manual del participante
- Archivos en excele con los casos de estudios
 - Pruebas de diagnostico
 - Constancia con registro ante la STPS

REQUERIMIENTOS:

Traslado del Instructor desde y hacia la ciudad donde se imparta el Seminario.

- Hospedaje y alimentación para el Instructor.
- Montaje tipo herradura, Pantalla, Proyector, Rotafolio y plumones
- Conexiones para Lap Top, ya que por la naturaleza del Seminario
- se requerirá a los participantes que la lleven.
- Coffee Break.